校地活化利用，提升整體效益

待活化校地	前任校長面臨問題	慶和上任後處理方式	校地活化目前績效
國北教大附小對面校地	在109年4月國產署通知限於109年10月底前繳回	1.慶和積極與財政部國有財產署、民意代表溝通協調多達20餘次，歷經11個月，終於克服各種嚴峻困境 2.成立專案小組，規劃新建工程內容與預算，提送學校及教育部審議	1.獲國產署同意本校留用 2.計畫新建教育推廣大樓，地上12層、地下2層之鋼骨結構大樓，總樓地板面積3,400平方公尺，已獲教育部原則同意
鉛球練習場校地	在109年4月國產署通知限於109年10月底前繳回	慶和積極與財政部國有財產署、民意代表溝通協調多達 20餘次，歷經11個月，終於克服各種嚴峻困境	1.獲國產署同意本校留用 2.做為相關體育課程使用，並提供社區民眾活動使用，以促進社區敦親睦鄰效果，後續預計將爭取經費再加以開發
復興南路校地	已參加都更案，仍待核定公告實施以開工興建	協助都更主辦機構(華固建設)審視、修訂事業計畫書、權利變換計畫書等之完整正確性，以使都更案可核定公告實施	1.於110年核定並動工興建 2.預計於113年興建完成，可分配權利價值約6.81億元，無須投入經費支出下預計可增加約700坪之教學研究空間
重慶南路首長宿舍校地	因開發所需經費龐大，原規劃進行都更，但因缺乏可行計畫而停滯不前	1.成立專案小組，與都更廠商持續洽談，而將修正後之都更計畫概要提送學校審議 2.與都更廠商完成洽談事業計畫書與權利變換計畫書內容，以使都更案可核定公告實施	1.於110年核准劃定更新單元 2.於111年開始進行都更程序中，預計可分配權利價值約10.3億元，無須投入經費支出下預計可增加約866坪之教學研究空間
泉州街校地	原有部分眷舍占用問題，難以活化利用	1.進行法律程序以收回土地 2.拆除舊眷舍及整地 3.成立專案小組規劃活化利用方式	1.於110年完成收回土地 2.於112年拆屋整地，並完成空地標租(600萬/年) 3.於112年專案小組會議決議以民間自提BOT方式開發，可能朝向興建學生及學人宿舍與商場，後續仍須提報教育部授權及校內行政程序通過後推動之
成功國宅旁校地	原已規劃改建為多功能創新產業教學大樓，並完成設計及準備規劃招標作業，但因居民意見眾多而停滯	1.整修為教育文化交流學生宿舍使用 2.成立專案小組，重新評估計畫可行性及工程經費	1.於112年專案小組會議決議以自建方式開發為多功能創新產業教學大樓，但仍需經校內行政程序通過後推動之 2.依序以爭取政府全額或部分補助、爭取企業捐贈興建、由校務基金負擔等籌措經費進行改建