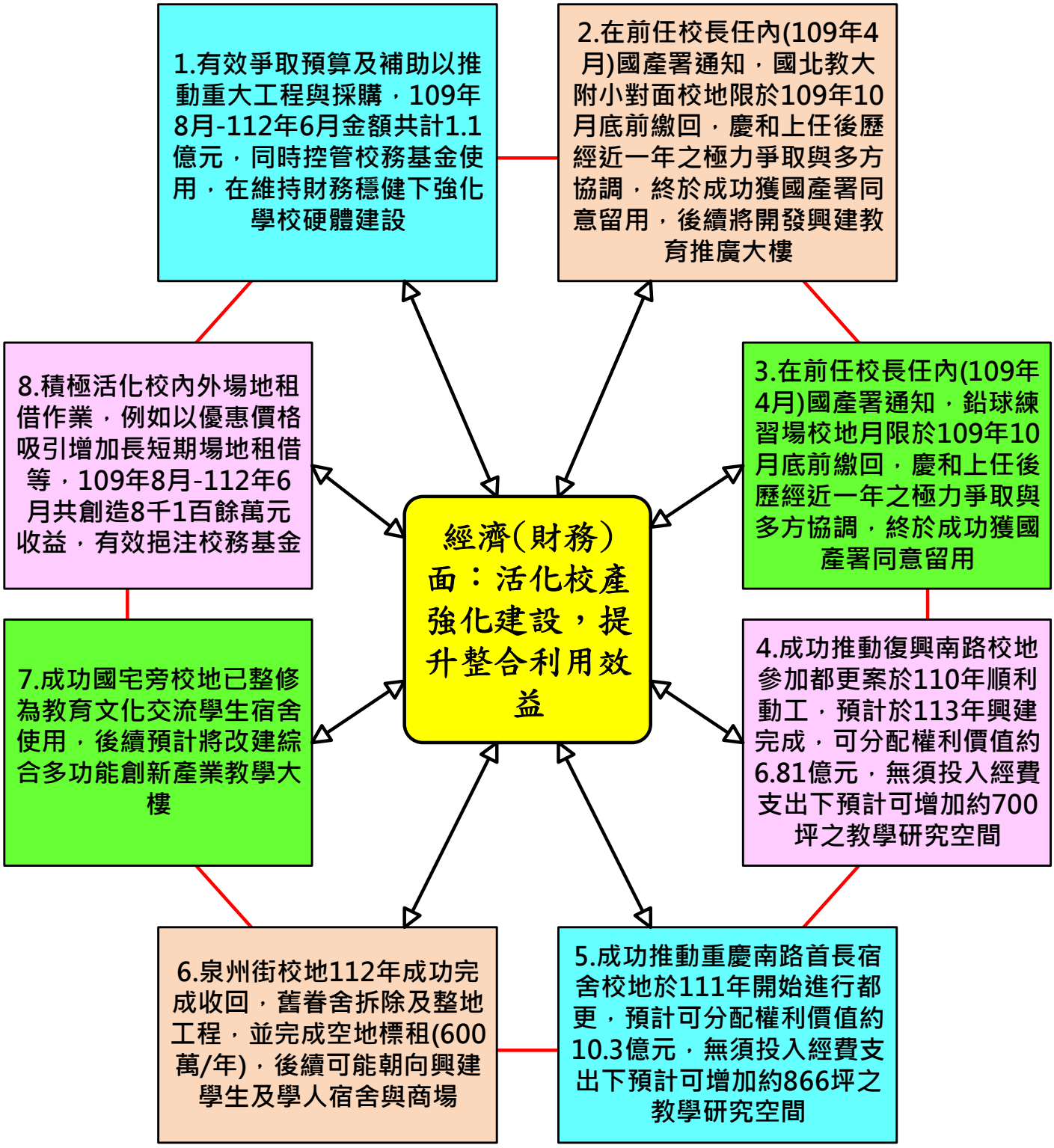
1.有效爭取預算及補助以推動重大工程與採購，109年8月-112年6月金額共計1.1億元，同時控管校務基金使用，在維持財務穩健下強化學校硬體建設
2.在前任校長任內(109年4月)國產署通知，國北教大附小對面校地限於109年10月底前繳回，慶和上任後歷經近一年之極力爭取與多方協調，終於成功獲國產署同意留用，後續將開發興建教育推廣大樓
3.在前任校長任內(109年4月)國產署通知，鉛球練習場校地月限於109年10月底前繳回，慶和上任後歷經近一年之極力爭取與多方協調，終於成功獲國產署同意留用
4.成功推動復興南路校地參加都更案於110年順利動工，預計於113年興建完成，可分配權利價值約6.81億元，無須投入經費支出下預計可增加約700坪之教學研究空間
5.成功推動重慶南路首長宿舍校地於111年開始進行都更，預計可分配權利價值約10.3億元，無須投入經費支出下預計可增加約866坪之教學研究空間
6.泉州街校地112年成功完成收回，舊眷舍拆除及整地工程，並完成空地標租(600萬/年)，後續可能朝向興建學生及學人宿舍與商場
7.成功國宅旁校地已整修為教育文化交流學生宿舍使用，後續預計將改建綜合多功能創新產業教學大樓
8.積極活化校內外場地租借作業，例如以優惠價格吸引增加長短期場地租借等，109年8月-112年6月共創造8千1百餘萬元收益，有效挹注校務基金
經濟(財務)面：活化校產強化建設，提升整合利用效益